

6. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LOS NEGOCIOS EN 2016

En consonancia con la estrategia y las oportunidades y riesgos analizados en el Capítulo 2 de este informe, Ferrovial elabora una previsión acerca de la evolución de sus actividades en el año 2016 relativa a cada área de negocio.

SERVICIOS

La situación financiera internacional de los mercados en los que opera Ferrovial Servicios difiere según los países. En cualquiera de ellos pueden producirse tanto situaciones de incertidumbre y desaceleración de las actividades públicas, así como la aparición de nuevas oportunidades.

Reino Unido: la anunciada ralentización en las actividades y la disminución de los presupuestos por parte de las Administraciones Públicas locales pueden afectar de manera negativa al volumen de contratación de servicios. No obstante, existen oportunidades en consultoría para infraestructuras, un área en la que Ferrovial Servicios posee importantes capacidades diferenciadoras frente a otros competidores. También es destacable la estabilidad en las *utilities* sujetas a un ciclo regulatorio. El sector del agua se gestiona actualmente a través de 18 monopolios regionales y se espera una apertura del mercado a partir de 2017. El sector de la energía se está privatizando y presenta importantes oportunidades. En la primera mitad del ejercicio 2016, está previsto que se dicte sentencia en el pleito con el Ayuntamiento de Birmingham por diferencias en la interpretación del contrato sobre el alcance de las actuaciones en la fase de inversión.

España: las Elecciones Municipales de mayo de 2015 y las Elecciones Generales de diciembre han ralentizado los procesos de licitación.

Existen, por otro lado, importantes oportunidades en el sector privado, por la tendencia a externalizar aquellos servicios auxiliares que no forman parte de su actividad fundamental.

Otros mercados: se esperan sólidos crecimientos de ventas en Portugal, Polonia, Chile y Catar, por ser mercados en los que Ferrovial Servicios tiene todavía una presencia menor.

AUTOPISTAS

El comportamiento previsible de las autopistas en operación durante 2016, dependerá de la evolución macroeconómica en los países o Estados en los que están localizados los activos y su impacto sobre los volúmenes de tráfico e ingresos.

El proceso de rotación de activos maduros, vendrá marcado por la culminación de los acuerdos de venta de la autopista Chicago Skyway y de las autopistas en Irlanda.

En 2016 está prevista la entrada en operación del proyecto 407 EDG (Extension I) en Canadá, así como el inicio de las obras en los proyectos de reciente adjudicación (I-77 en Carolina del Norte en EE.UU., Toowoomba en Australia y Ruta del Cacao en Colombia).

Asimismo, se prevé continuar las conversaciones con los prestamistas en aquellos proyectos en los que se están negociando acuerdos de reestructuración (SH-130 en Texas, EE.UU. y Euroscut Açores en Portugal).

CONSTRUCCIÓN

Durante 2016 se espera que la cifra de ingresos de Construcción se mantenga estable con un ligero crecimiento, debido a que el incremento de la actividad internacional compensará una nueva reducción de la actividad en España.

España: en 2016 se prevé una reducción de la actividad, debido a la inestabilidad del mercado a consecuencia de la elevada competencia y los resultados electorales en 2015, tanto nacionales como locales. El enfoque de contratación se mantendrá selectivo, priorizando la rentabilidad sobre el volumen de ventas.

Norteamérica: tras finalizar en 2015 la autopista LBJ en Texas con varios meses de antelación, en 2016 continuará la ejecución de grandes autopistas como la NTE Extension en Texas, la I-77 en Carolina del Norte o la 407 EDG en Canadá. También se prevé que comiencen las obras de la I-285 en Georgia, en la que Ferrovial fue designado *preferred bidder*.

Polonia: la facturación crecerá gracias al incremento de la contratación registrado en 2014 y 2015 de proyectos de carreteras asociados al nuevo marco de Fondos Europeos. También se esperan resultados por el incremento de las licitaciones en ferrocarriles y la creciente actividad en construcción industrial.

Reino Unido: se prevé un aumento de la actividad sustentada en los proyectos previstos en el nuevo plan de infraestructuras del Gobierno británico. A ello se une la reciente adjudicación del Thames Tideway Tunnel, mientras proseguirá la ejecución de otras grandes obras como la ampliación de la *Northern Line* del Metro de Londres.

Australia: en 2015 se inició la ejecución del primer gran contrato para Ferrovial Agroman, el tramo de Warrell Creek hasta Nambucca Heads de la Autopista del Pacífico. En 2016 se espera un aumento gracias a la adjudicación junto a Cintra de la autopista Toowoomba y el Northern Beaches Hospital Connectivity, proyectos que confirman a Ferrovial como una compañía de referencia en el país.

Otros mercados: Ferrovial Agroman está analizando diversos proyectos complejos de infraestructuras que se licitarán en 2016 en regiones con presencia estable como América Latina (Chile, Colombia, Brasil, Perú o México) y Oriente Medio, así como otros países con oportunidades puntuales. Así fue en 2015 con la designación como *preferred bidder* de la autopista Bucaramanga – Barrancabermeja en Colombia o de la D4R7 en Eslovaquia.

AEROPUERTOS

En 2016, Ferrovial Aeropuertos prevé consolidar definitivamente las operaciones de los aeropuertos de Aberdeen, Glasgow y Southampton bajo el paraguas de AGS. Por otro lado, HAH seguirá colaborando con el Gobierno británico y recabando el apoyo de políticos, cámaras de comercio, asociaciones de empresarios y comunidades locales, para que la ampliación de Heathrow sea la opción elegida para incrementar la capacidad aeroportuaria del país, por su contribución decisiva para impulsar la economía británica. Además, Ferrovial Aeropuertos continuará su actividad de licitación mediante su participación en proyectos en Francia, Estados Unidos o Brasil, entre otros.